

P R I X
2 0 0 7
D'EXCELLENCE
de l'administration publique du Québec



INSTITUT D'ADMINISTRATION
PUBLIQUE DE QUÉBEC

PRIX MONDE MUNICIPAL

SAVOIR NAVIGUER ENSEMBLE

Ville de Rimouski

© L'Institut d'administration publique de Québec (IAPQ), 2007. Tous droits réservés.

Il est notamment interdit de reproduire, publier et diffuser le présent document, sous quelque forme que ce soit ou par quelque moyen que ce soit, sans avoir obtenu au préalable l'autorisation écrite de l'auteur.

Le présent document est diffusé via le site Web de l'Institut d'administration publique de Québec (IAPQ) avec l'autorisation de l'auteur.

SAVOIR NAVIGUER ENSEMBLE

**« La société est comme un navire; tout le monde doit contribuer
à la direction du gouvernail. » [Henrik Ibsen]**

Dans le cadre de la campagne électorale qui l'a conduit à la mairie de la Ville de Rimouski en novembre 2005, Éric Forest invitait la population et l'administration municipale à se rapprocher à travers une vaste consultation publique sous le thème *Savoir naviguer ensemble* afin de se donner une vision commune de Rimouski et de dégager des axes de développement menant au dépôt d'un plan d'action pour le premier trimestre de 2007.

C'est au début de 2006 que le nouveau conseil, avec la collaboration de l'administration municipale et des membres de l'équipage que *Savoir naviguer ensemble* a appareillé et mis les voiles pour un premier voyage d'une durée de cinq mois, afin d'initier une réflexion collective dans le cadre d'une démarche de planification stratégique menant à un plan d'action. Le souci de la Ville de Rimouski était d'une part, de mener la réflexion au niveau de la vision et d'autre part, de maintenir les citoyennes et citoyens au coeur de la démarche.

Premier exercice du genre à Rimouski, *Savoir naviguer ensemble* a suscité un intérêt et une participation extraordinaire du milieu. Un comité de coordination a été formé et des ressources ont été affectées pour l'élaboration des diagnostics, la planification organisationnelle, la stratégie de communication et le support à la réalisation et aux comités. La démarche se voulait inclusive et toute la population était invitée à y participer, ce qu'elle a fait : plus de 260 mémoires ont été reçus, et c'est plus de 2000 Rimouskoises et Rimouskois qui ont pris part à cette grande consultation publique, contribuant ainsi à faire de cet événement un succès. Le défi était de s'inspirer de la vision ayant fait consensus et d'inscrire les priorités retenues à l'intérieur du Budget 2007 et du Plan triennal en immobilisations 2007-2009, et ce, à l'intérieur d'un délai de 26 jours seulement après la fin de l'opération.

Grâce à l'initiative de la Ville de Rimouski qui a su mettre en place une démarche de démocratie de proximité, nous observons depuis *Savoir naviguer ensemble*, le développement d'une relation basée sur la confiance et le respect entre l'administration, le conseil municipal et les Rimouskoises et Rimouskois. Une formidable synergie entre les différentes organisations du milieu permet de nouvelles collaborations et partenariats. Enfin, le Plan d'action 2007 rend la démarche plus tangible auprès de la population et il permet d'assurer le suivi de près de 115 actions ou projets directement reliés à *Savoir naviguer ensemble* dont plusieurs ont déjà vu le jour.

Toute cette opération a été réalisée en visant la participation et la satisfaction de la population rimouskoise. *Savoir naviguer ensemble* est le point de départ d'une grande croisière qui a débuté le 15 juin 2006 et qui ne cesse d'augmenter son équipage à chacune des escales qu'elle s'est

fixées. L'unité et le rassemblement autour d'une vision commune basée sur des valeurs qui ont été partagées par la population rimouskoise sont à coup sûr un gage de réussite.

La mise en œuvre d'une telle démarche nous apparaît réalisable dans d'autres municipalités. La clé du succès d'une telle opération est très certainement de : *Savoir naviguer ensemble*.

Personne-ressource

MARIE-NICOLE PROULX

Coordonnatrice – Savoir naviguer ensemble
Ville de Rimouski

Téléphone : (418) 724-3108

Télécopieur : (418) 724-3183

Courriel : direction.generale@ville.rimouski.qc.ca

Site Web : www.ville.rimouski.qc.ca